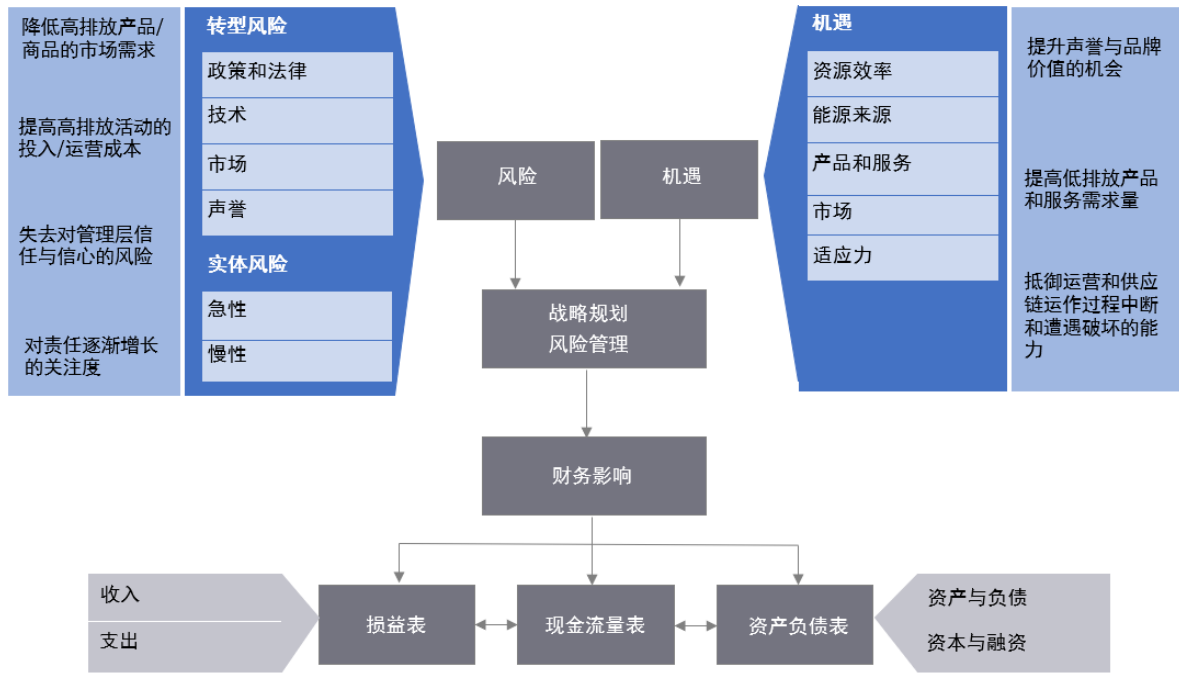


无锡药明康德新药开发股份有限公司 应对气候变化进程报告

气候变化已成为企业正在面临的重要问题。作为负责任的全球化运营企业，无锡药明康德新药开发股份有限公司（以下简称“药明康德”“本公司”或“我们”）深刻意识到全球变暖及其潜在影响是人类社会共同面临的重要议题，我们致力于为解决这一挑战贡献自己的一份力量。依托科学的管治架构与有效的战略实施，药明康德努力降低我们对环境的影响，积极建立具备碳适应的运营体系，并通过前瞻性的风险管理和常态化监测增强自身的风险抵御能力，从而降低气候变化可能导致的财务风险。

在本文中，我们将依据金融稳定理事会（FSB）气候相关财务信息披露工作组（TCFD）2017年发布的《气候相关财务信息披露工作组建议报告》，对本公司的气候变化相关管治、风险识别和评估方法、管理监测等内容进行概述¹。



气候变化相关风险、机遇和财务影响²

¹ 气候变化将显著受到多种未知因素影响，因此本文中包含的前瞻性信息和陈述可能会因未来出现的其他因素而发生变化，包括但不限于国家碳排放交易体系的变化和商业市场条件的转变。此外，本文中陈述的事实可能涉及诸多不确定性，或在未来超出本公司控制。因此，我们特此声明本文中明确的行动计划可能与未来实际情况有所不同。

² 参考《TCFD 实施指南》 https://assets.bbhub.io/company/sites/60/2021/07/2021-TCFD-Implementing_Guidance.pdf

管治架构

药明康德高度重视气候变化管理相关工作的顶层设计，建立并不断完善内部管理体系。本公司董事会下设环境、社会及管治（ESG）委员会，负责审定气候相关重大目标、投资计划和监督绩效目标达成，并明确气候变化目标完成情况会纳入 ESG 相关管理团队的薪酬体系考核范围。同时，本公司搭建了高效的气候变化管理体系，在 ESG 委员会下设 ESG 办公室及工作小组，由多个与环境、社会及管治相关的职能部门联合组成，共同负责具体推进气候变化风险管理及相关战略的落实与实施等工作。

应对气候变化战略

应对气候变化正成为全球共识，我们承诺在决策时优先关注或采纳节能减排技术及减少温室气体排放的举措，向更清洁和更可持续的商业模式转型。

- **碳足迹测量：**2020 年，药明康德开始梳理能耗和碳足迹以降低其影响。我们遵照世界资源研究所（WRI）与世界可持续发展工商理事会（WBCSD）发布的《温室气体核算体系（GHG Protocol）企业核算和报告标准》进行计算与披露。为了确保计算的科学与标准化，药明康德针对温室气体的数据采集设立了内部数据系统，并根据现行的计算方法定期进行更新。我们全球各个业务部门定期向 ESG 办公室进行提报，所有的能源数据和排放数据均可在内部系统中收集。药明康德积极应对气候变化，制定了温室气体减排目标，并承诺到 2030 年，相较于 2020 基准年温室气体排放强度减少 25%。温室气体数据的盘查与分析为药明康德进一步节能减排提供了指引与方向，携手上下游行业合作伙伴共同构建低碳价值链。
- **能源管理：**为实现减排目标，我们建立了明确的分工和管治架构，由董事会审批并监督每季度的项目进展，ESG 办公室负责审查和评估各部门减排举措的执行和效果。为了确保各业务部门顺利协作，我们根据部门的职能、所在区域、历史能耗情况以及相关标准制定了相应的节能减排指标，并由 ESG 办公室进行定期监督实施情况。同时，ESG 委员会将采取适当行动，确保相关业务部门遵守其承诺的目标，坚定不移地践行绿色发展之路。
- **能源优化与结构调整：**依托于药明康德高效的能源管理机制，节能增效的理念已经嵌入本公司能源使用的全生命周期中。在前期采购过程中，我们要求供应商在提案与报价中披露产品的能源效率指数（EEI），以便本公司对 EEI 较高的产品进行优先考虑和采购，从源头提高能源效率。在设备的使用过程中，我们将实时在平台上监控所有的能耗指标并进行数据分析，从而及时优化设备参数或程序以确保达到能源管控的目标。本公司还开展了内外部能耗审计工作，从而更好地梳理与分析能源数据与节能增效的表现。药明

康德将对各运营基地开展资源分析，探索可再生能源的应用，并逐步推行。我们制定了可再生能源推广策略，以兼顾不同的运营基地资源条件。目前，药明康德已在部分运营基地安装了太阳能板与风机，利用可再生能源为运营基地供电、供热等。

气候变化风险识别和评估

我们以情境分析为基础，综合考量本公司短、中、长期可能出现的风险敞口，从而针对各种可能发生的未来状况制定更具灵活性和稳健性的战略规划。气候变化风险识别和评估工作通过以下步骤展开：

● 风险识别

药明康德主动识别对公司业务运营可能造成的重大实体风险、转型风险和机遇。识别出的实体风险包括急性风险与慢性风险；转型风险包括政策和法律、技术、市场与声誉风险；机遇包括能源来源、产品和服务。我们将就以上气候变化风险与机遇类型展开评估分析。

● 情景分析

情景分析是制定能够更灵活、稳健地应对各种可能发生的未来状况的战略计划的一种成熟方法，我们需要考虑其气候相关风险和机遇可能如何演变以及不同情况下的潜在影响。本公司参考 TCFD 推荐运用的模型和其他分析技术，通过定性、定量结合方式评估可衡量的气候变化趋势和关系。

1) 情景模型选取

2015 年 12 月 12 日第 21 届联合国气候变化大会（巴黎气候大会）通过《巴黎协定》，长期目标是将全球平均气温较工业革命前上升幅度控制在 2 摄氏度以内。2021 年《联合国气候变化框架公约》（UNFCCC）第 26 次缔约方会议（COP26）提出，到本世纪中叶，确保全球净零排放（“奔向零碳”行动），并将温度上升控制在 1.5°C 以内。结合两次大会所提出的目标，参考香港交易所《气候信息披露指引》所提出的建议，药明康德综合考虑，最终采用 RCP 2.6(转型风险评估中使用 IEA B2DS)与 RCP8.5(转型风险评估中使用 IEA SDS)两种气候情景³分析本公司未来所面临的气候变化风险和机遇。

³ 有关参数及其定义摘自 IPCC 的 SSP1-2.6 及 IEA 截至 2021 年 8 月的可持续发展情境，并参考 NGFS 的有序路径。2021 年 8 月，IPCC 刊发第六次评估报告，当中列出五个核心情境。预计 IPCC 情境的参数即将根据第六次评估报告进行更新。

气候情景特质 ⁴	RCP2.6 (IEA B2DS) 场景	RCP8.5 (IEA SDS) 场景
实体环境		
全球平均升温	于 2060 年之前约 1.7°C 及于 2100 年之前约 1.8°C	于 2060 年之前约 2.4°C，于 2100 年之前达到 4.4°C
全球平均海平面升幅	于 2065 年之前可能达到 0.30 米及于 2100 年之前可能达到 0.50 米	于 2065 年之前可能达到 0.40 米及于 2100 年之前可能达到 0.80 米
北极海冰量	全年减少	于 2050 年夏季之前，北冰洋的冰将几乎消失
全球冰川体积	预计 2100 之前较 21 世纪水平减少 18%	预计 2100 之前较 21 世纪水平减少 36%
气候变化的影响	相对稳定。例如于 2080 年之前农作物产量减少 2%	重大。例如于 2080 年之前农作物产量减少 14%，可能会于 2100 年之前影响常见的人类活动，如粮食种植及户外工作
社会经济环境		
经济发展	达至更具包容性的经济发展，并尊重已知环境界限	由化石燃料推动经济增长及技术进步，导致于 2100 年之前的温室气体排放处于高水平，从而可能加剧极端天气事件
气候政策	已有多个国家承诺于 2050 年之前实现净零排放，并已制定详细的近期目标及行动计划	由于存在体制、政治及经济障碍，导致缺乏新的气候政策
政策的实施	政府实施严格的气候政策，执行难度低	缺乏详细的近期行动及实施计划
常见的商业模式	从依赖化石燃料的经济，快速转变为可再生能源驱动的经济	利润驱动的商业模式，未能妥善考虑环境及社会影响
承诺水平	企业承诺为国家及区域气候行动目标作出贡献，即商业伙伴共同努力实现低碳营运	公众意识不足，无法推动制度改革

⁴ 参考：香港交易所 2021 年 11 月发布的《气候信息披露指引》中的详细定义

2) 参数选取

药明康德使用公开的数据来源构建情景，包括政府间气候变化专门委员会 (IPCC) 和国际能源机构 (IEA) 关于气候排放路径的评估和报告，在情景分析中主要考虑的参数/假设条件包括：

- i. 经济因素：产业规划、运营成本和业务营收、客户和市场需求
- ii. 政策因素：政策变化、监管要求变化
- iii. 物理因素：原材料产地、运营地位置、业务布局

● 风险评估及策略制定

药明康德 ESG 办公室负责识别公司气候变化相关风险和机遇，结合各个业务运营部门的反馈，参考 TCFD 框架搭建气候模型，评估本公司在气候变化时所面临的实体风险、转型风险以及机遇⁵。为了评估气候变化风险未来对公司运营所产生的影响，药明康德结合现有的风险管理体系和战略规划，设定短、中、长期三个时间阶段对气候变化风险和机遇进行评估和监控：

短期（1年-2年）：我们每年开展风险评估和财务预测，并规划未来1-2年的战略部署，这些预测和规划中包括我们短期应对气候变化的具体举措；

中期（2年-6年）：我们每3年制定药明康德的中期规划，结合政策趋势、市场发展、客户需求等因素，提出药明康德应对气候变化的主要路径；

长期（6年以上）：我们设立了长期的战略方向，其中包括应对气候变化的目标及方向。

气候变化风险

类型	气候相关风险		潜在影响	财务影响	时间维度
实体风险 ⁶	急性风险	极端天气事件（如台风、洪水等）	极端气候可能会对本公司的业务连续性产生影响	运营成本和基建成本提高	短期
	慢性风险	平均气温上升	平均气温上升会增加本公司基础公用设施的运营成本	运营成本增加	长期

⁵ 参考：《气候相关财务信息披露工作组建议报告》气候相关风险、机遇和财务影响

⁶ 实体风险评估过程中主要参考的数据来源：中国台风网，世界资源研究所 (WRI) 数据，政府间气候变化专门委员会 (IPCC) 数据，Climate Impact Lab, Surging seas MAPPING CHOICE 等

类型	气候相关风险		潜在影响	财务影响	时间维度
转型 风险	政策和法律	现有产品与服务的要求与监管	应对气候变化的政策和监管要求日趋严格，迎合政策变化会造成公司的成本增加	运营成本增加	短期
	技术	低排放技术转型的前端费用	本公司在运营中使用节能技术、增加可再生能源的投入、探索低碳运营方式	部署低碳运营相关新技术和流程的运营成本增加	中期
	市场	客户行为变化	客户越来越关注价值链的碳足迹，并要求全价值链为降低碳排放做出贡献	运营成本增加	中期
		原材料成本上涨	气候变化会影响原材料的数量，供应数量减少会导致成本上涨	原材料成本上涨导致运营成本增加	
	声誉	利益相关方对负面反馈日益关切	企业利益相关方越来越意识到和关注全球变暖和由此产生的气候变化的影响，他们将提高对企业应对这一挑战的行动的期望	运营成本增加	

气候变化机遇

类型	气候相关机遇	应对策略	时间维度
机遇1 能源来源	新技术兴起	为了应对将来传统能源市场不稳定等因素，药明康德将考虑增加清洁能源的使用量以保障业务连续性	中期
机遇2 产品和服务	通过提高企业竞争力提高收入	随着全球气候变化加剧，客户越来越倾向于使用环境友好的产品和服务，并且对于全价值链的减排能力提出更高要求，药明康德在低碳方面的举措可以提升企业的竞争能力和品牌形象	长期

- 风险管理和监测

针对上述识别出的气候变化风险和机遇，我们采取前瞻性的风险管理及常态化风险监测手段，ESG 办公室及工作小组联合多个与环境、社会及管治相关的职能部门在药明康德运营全价值链中全面推进和落实气候变化风险管理。我们已建立全面覆盖价值链的气候变化风险管理流程，与本公司整体风险管理流程相结合，并通过试点建立风险管理与监测机制，辅助识别气候变化风险并开展经营决策。