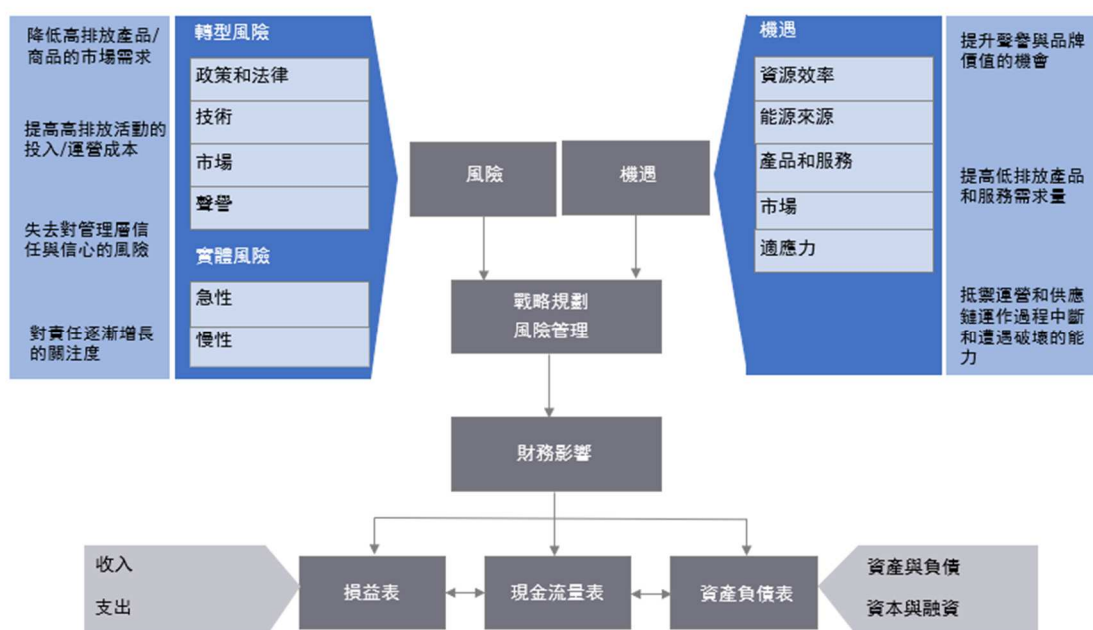


無錫藥明康德新藥開發股份有限公司 應對氣候變化進程報告

氣候變化已成為企業正在面臨的重要問題。作為負責任的全球化營運企業，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司（以下簡稱「藥明康德」「本公司」或「我們」）深刻意識到全球變暖及其潛在影響是人類社會共同面臨的重要議題，我們致力於為解決這壹挑戰貢獻自己的壹份力量。依託科學的管治架構與有效的戰略實施，藥明康德努力降低我們對環境的影響，積極建立具備碳適應的營運體系，並通過前瞻性的風險管理和常態化監測增強自身的風險抵禦能力，從而降低氣候變化可能導致的財務風險。

在本文中，我們將依據金融穩定理事會（FSB）氣候相關財務資訊披露工作組（TCFD）2017年發佈的《氣候相關財務資訊披露工作組建議報告》，對本公司的氣候變化相關管治、風險識別和評估方法、管理監測等內容進行概述¹。



氣候變化相關風險、機遇和財務影響²

¹ 氣候變化將顯著受到多種未知因素影響，因此本文中包含的前瞻性信息和陳述可能會因未來出現的其他因素而發生變化，包括但不限於國家碳排放交易體系的變化和商業市場條件的轉變。此外，本文中陳述的事實可能涉及諸多不確定性，或在未來超出本公司控制。因此，我們特此聲明本文中明確的行動計畫可能與未來實際情況有所不同。

² 參考《TCFD 實施指南》 https://assets.bbhub.io/company/sites/60/2021/07/2021-TCFD-Implementing_Guidance.pdf

管治架構

藥明康德高度重視氣候變化管理相關工作的頂層設計，建立並不斷完善內部管理體系。本公司董事會下設環境、社會及管治（ESG）委員會，負責審定氣候相關重大目標、投資計畫和監督績效目標達成，並明確氣候變化目標完成情況會納入 ESG 相關管理團隊的薪酬體系考核範圍。同時，本公司搭建了高效的氣候變化管理體系，在 ESG 委員會下設 ESG 辦公室及工作小組，由多個與環境、社會及管治相關的職能部門聯合組成，共同負責具體推進氣候變化風險管理與相關戰略的落實與實施等工作。

應對氣候變化戰略

應對氣候變化正成為全球共識，我們承諾在決策時優先關注或採納節能減排技術及減少溫室氣體排放的舉措，向更清潔和更可持續的商業模式過渡。

- **碳足跡測量：**2020 年，藥明康德開始梳理能耗和碳足跡以降低其影響。我們遵照世界資源研究所（WRI）與世界可持續發展工商理事會（WBCSD）發佈的《溫室氣體核算體系（GHG Protocol）企業核算和報告標準》進行計算與披露。為了確保計算的科學性與**標準化**，藥明康德針對溫室氣體的資料獲取設立了內部數據系統，並根據現行的計算方法定期進行更新。我們全球各個業務部門定期向 ESG 辦公室進行提報，所有的能源數據和排放數據均可在內部系統中收集。藥明康德積極應對氣候變化，制定了溫室氣體減排目標，並承諾到 2030 年，相較於 2020 基準年溫室氣體排放強度減少 25%。溫室氣體資料的盤查與分析為藥明康德進一步節能減排提供了指引與方向，攜手上下游行業合作夥伴共同構建低碳價值鏈。
- **能源管理：**為實現減排目標，我們建立了明確的分工和管治架構，由董事會審批並監督每季度的項目進展，ESG 辦公室負責審查和評估各部門減排舉措的執行和效果。為了確保各業務部門**順利**協作，我們根據部門的職能、所在區域、歷史能耗情況以及相關標準制定了相應的節能減排指標，並由 ESG 辦公室進行定期監督實施情況。同時，ESG 委員會將採取適當行動，確保相關業務部門遵守其承諾的目標，堅定不移地踐行綠色發展之路。
- **能源優化與結構調整：**依託於藥明康德高效的能源管理機制，節能增效的理念已經嵌入本公司能源使用的全生命週期中。在前期採購過程中，我們要求供應商在提案與報價中披露產品的能源效率指數（EEI），以便本公司對 EEI 較高的產品進行優先考慮和採購，從源頭提高能源效率。在設備的使用過程中，我們將實時在平台上監控所有的能耗指標並進行數據分析，從而及時優化設備參數或程序以確保達到能源管控的目標。本公司還

開展了內外部能耗審計工作，從而更好地梳理與分析能源數據與節能增效的表現。藥明康德將對各營運基地開展資源分析，探索可再生能源的應用，並逐步推行。我們制定了可再生能源推廣策略，以兼顧不同的營運基地資源條件。目前，藥明康德已在部分營運基地安裝了太陽能板與風機，利用可再生能源為營運基地供電、供熱等。

氣候變化風險識別和評估

我們以情境分析為基礎，綜合考量本公司**短、中、長期**可能出現的風險敞口，從而針對各種可能發生的未來狀況制定更具靈活性和穩健性的戰略規劃。氣候變化風險識別和評估工作通過以下步驟展開：

● 風險識別

藥明康德主動識別對公司業務營運可能造成的重大實體風險、過渡風險和機遇。識別出的實體風險包括急性風險與慢性風險；過渡風險包括政策和法律、技術、市場與聲譽風險；機遇包括能源來源、產品和服務。我們將就以上氣候變化風險與機遇類型展開評估分析。。

● 情景分析

情景分析是制定能夠更靈活、穩健地應對各種可能發生的未來狀況的戰略計劃的一種成熟方法，我們需要考慮其氣候相關風險和機遇可能如何演變以及不同情況下的潛在影響。本公司參考 TCFD 推薦運用的模型和其他分析技術，通過定性、定量結合方式評估可衡量的氣候變化趨勢和關係。

1) 情景模型選取

2015 年 12 月 12 日第 21 屆聯合國氣候變化大會（巴黎氣候大會）通過《巴黎協定》，長期目標是將全球平均氣溫較工業革命前上升幅度控制在 2 攝氏度以內。2021 年《聯合國氣候變化框架公約》（UNFCCC）第 26 次締約方會議（COP26）提出，到本世紀中葉，確保全球淨零排放（「奔向零碳」行動），並將溫度上升控制在 1.5°C 以內。結合兩次大會所提出的目標，參考香港交易所《氣候信息披露指引》所提出的建議，藥明康德綜合考慮，最終採用 RCP 2.6（過渡風險評估中使用 IEA B2DS）與 RCP8.5（過渡風險評估中使用 IEA SDS）兩種氣候情景³分析本公司未來所面臨的氣候變化風險和機遇。

³ 有關參數及其定義摘自 IPCC 的 SSP1-2.6 及 IEA 截至 2021 年 8 月的可持續發展情境，並參考 NGFS 的有序路徑。2021 年 8 月，IPCC 刊發第六次評估報告，當中列出五個核心情境。預計 IPCC 情境的參數即將根據第六次評估報告進行更新。

氣候情景特質 ⁴	RCP2.6 (IEA B2DS) 場景	RCP8.5 (IEA SDS) 場景
實體環境		
全球平均升溫	於 2060 年之前約 1.7°C 及於 2100 年之前約 1.8°C	於 2060 年之前約 2.4°C，於 2100 年之前達到 4.4°C
全球平均海平面升幅	於 2065 年之前可能達到 0.30 米及於 2100 年之前可能達到 0.50 米	於 2065 年之前可能達到 0.40 米及於 2100 年之前可能達到 0.80 米
北極海冰量	全年減少	於 2050 年夏季之前，北冰洋的冰將幾乎消失
全球冰川體積	預計 2100 之前較 21 世紀水平減少 18%	預計 2100 之前較 21 世紀水平減少 36%
氣候變化的影響	相對穩定。例如於 2080 年之前農作物產量減少 2%	重大。例如於 2080 年之前農作物產量減少 14%，可能會於 2100 年之前影響常見的人類活動，如糧食種植及戶外工作
社會經濟環境		
經濟發展	達至更具包容性的經濟發展，並尊重已知環境界限	由化石燃料推動經濟增長及技術進步，導致於 2100 年之前的溫室氣體排放處於高水準，從而可能加劇極端天氣事件
氣候政策	已有多個國家承諾於 2050 年之前實現淨零排放，並已制定詳細的近期目標及行動計畫	由於存在體制、政治及經濟障礙，導致缺乏新的氣候政策
政策的實施	政府實施嚴格的氣候政策，執行難度低	缺乏詳細的近期行動及實施計畫
常見的商業模式	從依賴化石燃料的經濟，快速轉變為可再生能源驅動的經濟	利潤驅動的商業模式，未能妥善考慮環境及社會影響
承諾水平	企業承諾為國家及區域氣候行動目標作出貢獻，即商業夥伴共同努力實現低碳營運	公眾意識不足，無法推動制度改革

⁴ 參考：香港交易所 2021 年 11 月發佈的《氣候信息披露指引》中的詳細定義

2) 參數選取

藥明康德使用公開的數據來源構建情景，包括政府間氣候變化專門委員會 (IPCC) 和國際能源機構 (IEA) 關於氣候排放路徑的評估和報告，在情景分析中主要考慮的參數/假設條件包括：

- i. 經濟因素：產業規劃、營運成本和業務營收、客戶和市場需求
- ii. 政策因素：政策變化、監管要求變化
- iii. 物理因素：原材料產地、公司所處、業務佈局

● 風險評估及策略制定

藥明康德 ESG 辦公室負責識別公司氣候變化相關風險和機遇，結合各個業務營運部門的反饋參考 TCFD 框架搭建氣候模型，評估本公司在氣候變化時所面臨的實體風險、過渡風險以及機遇⁵。為了評估氣候變化風險未來對公司營運所產生的影響，藥明康德結合現有的風險管理體系和戰略規劃，設定**短、中、長期**三個時間階段對氣候變化風險和機遇進行評估和監控：

短期（1年-2年）：我們每年開展風險評估和財務預測，並規劃未來1-2年的戰略部署，這些預測和規劃中包括我們短期應對氣候變化的具體舉措；

中期（2年-6年）：我們每3年制定藥明康德的中期規劃，結合政策趨勢、市場發展、客戶需求等因素，提出藥明康德應對氣候變化的主要路徑；

長期（6年以上）：我們設立了長期的戰略方向，其中包括應對氣候變化的目標及方向。

氣候變化風險

類型	氣候相關風險		潛在影響	財務影響	時間維度
實體風險 ⁶	急性風險	極端天氣事件（如颱風、水災等）	極端氣候可能會對本公司的業務連續性產生影響	營運成本和基建成本提高	短期
	慢性風險	平均氣溫上升	平均氣溫上升會增加本公司基礎公用設施的營運成本	營運成本增加	長期

⁵ 參考：《氣候相關財務信息披露工作組建議報告》氣候相關風險、機遇和財務影響

⁶ 實體風險評估過程中主要參考的數據來源：中國颱風網，世界資源研究所 (WRI) 數據，政府間氣候變化專門委員會 (IPCC) 數據，Climate Impact Lab, Surging seas MAPPING CHOICE 等

類型	氣候相關風險		潛在影響	財務影響	時間維度
過渡 風險	政策和法律	現有產品與服務的要求與監管	應對氣候變化的政策和監管要求日趨嚴格，迎合政策變化會造成公司的成本增加	營運成本增加	短期
	技術	低排放技術過渡的前端費用	本公司在營運中使用節能技術、增加可再生能源的投入、探索低碳營運方式	部署低碳營運相關新技術和流程的營運成本增加	中期
	市場	客戶行為變化	客戶越來越關注價值鏈的碳足跡，並要求全價值鏈為降低碳排放做出貢獻	營運成本增加	中期
		原材料成本上漲	氣候變化會影響原材料的數量，供應數量減少會導致成本上漲	原材料成本上漲導致營運成本增加	
	聲譽	持份者對負面反饋日益關切	企業持份者越來越意識到和關注全球變暖和由此產生的氣候變化的影響，他們將提高對企業應對這一挑戰的行動的期望	營運成本增加	

氣候變化機遇

類型	氣候相關機遇	應對策略	時間維度
機遇 1 能源來源	新技術興起	為了應對將來傳統能源市場不穩定等因素，藥明康德將考慮增加清潔能源的使用量以保障業務連續性	中期
機遇 2 產品和服務	通過提高企業競爭力提高收入	隨着全球氣候變化加劇，客戶越來越傾向於使用環境友好的產品和服務，並且對於全價值鏈的減排能力提出更高要求，藥明康德在低碳方面的舉措可以提升企業的競爭能力和品牌形象	長期

- 風險管理和監測

針對上述識別出的氣候變化風險和機遇，我們採取前瞻性的風險管理及常態化風險監測手段，ESG 辦公室及工作小組聯合多個與環境、社會及管治相關的職能部門在藥明康德營運全價值鏈中全面推進和落實氣候變化風險管理。我們已建立全面覆蓋價值鏈的氣候變化風險管理流程，與本公司整體風險管理流程相結合，並通過試點建立風險管理與監測機制，輔助識別氣候變化風險並開展經營決策。